

## 再発防止策について

今回の事案を深刻に受け止め、調査報告書で指摘された問題点と改善策の提言を受けて、以下の再発防止策の実施を徹底します。

### 1. KfW 債保有問題について

#### (1) 第一線（現場対応力）の強化

- ① 決裁ラインの高度化・重層化
- ② 購入可能債権リストの共有
- ③ 資金運用担当者に対する研修実施

#### (2) 第二線（チェック機能）の強化

- ① 業務執行と管理・チェック機能の分離
- ② 法務を統括する部署の新設
- ③ 外部委員会による事前承認の導入

### 2. 保険料誤徴収問題について

- (1) 料率規程の改訂作業時の際の確認・検証
- (2) 事後的な検証の実施
- (3) 業務マニュアルの点検及び運用の見直し

### 3. 法令遵守体制について

- (1) コーポレートガバナンス委員会の見直し
- (2) 業務マニュアルの点検及び運用の見直し
- (3) 第2線・第3線の人員強化
- (4) 企業風土・文化・意識の改革

以上